

פרוטוקול הוועדה לענייני ייעוץ ארגוני 18/20-1

פרקליטות המדינה	יחידה מגישה
יאיר לנג	שם הפונה
פרקליט	תפקיד הפונה
ועדה לענייני ייעוץ ארגוני	שם ועדת מכרזים
07/12/2020	תאריך
20198	מס' בקשה

חברי ועדה נוכחים-

תפקיד בוועדה	שם פרטי ושם משפחה
מ"מ יו"ר	סמי גריידי
חברה	ספיר כלפון-רזניק
חבר	אברהם שלם
נציג אגף התקציבים	אייל סרי
מרכזת	גלית דה כהן

פרטי ההתקשרות המבוקשת-

אישור הוועדה להארכה והרחבת ההתקשרות עם אלדר רונן במסגרת פניה פרטנית 21.17 לחברות מאשכול 6 – "מתן שירותי ליווי, ייעוץ והנחייה אישית למנהלים", לצורך מתן שירותי ייעוץ והנחייה אישית למנהלים בפרקליטות המדינה, ע"ב מכרז מסגרת 48.14.	נושא ההתקשרות
הארכה והרחבת התקשרות	סוג הבקשה
על בסיס מכרז מסגרת 48.14	תאור תהליך הבחירה

גלית דה-כהן	רשמה
-------------	-------------

פרוטוקול הוועדה לענייני ייעוץ ארגוני 18/20-1

רקע:

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 4/18 אישרה הוועדה בהתאם לאישור אגף מדיניות ואסטרטגיה ואגף התקציבים, ביצוע פניה פרטנית 21.17 לחברות מאשכול 6 – "מתן שירותי ליווי, ייעוץ והנחייה אישית למנהלים", לצורך מתן שירותי ייעוץ והנחייה אישית למנהלים בפרקליטות המדינה, ע"ב מכרז מסגרת 48.14. בהיקף ההתקשרות עד 2000 שעות, זאת בהתאם לסמכותה לפי תקנה 17' לתח"מ. כמו כן, מינתה הוועדה ועדת משנה לבדיקת ההצעות שמורכבת מהאנשים הבאים: ראש יחידת ניהול, משנה לפרקליט המדינה, פרקליט מחוז או מי מטעם ונציג אגף תקציבים. היחידה התבקשה להביא לאישור הוועדה את תוצאות ההליך עד לתאריך 31/03/2018.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני ייעוץ ארגוני מספר 22/18 אישרה הוועדה את הצעותיהן של מר אלדר רונן וגב' חגית גיורא כזוכות בהליך כמפורט בפרוטוקול 22/18. עוד אישרה הוועדה את ההתקשרויות עם חגית גיורא ומר אלדר רונן, וסיווגה את ההתקשרות בהתאם להוראת תקנה 17' לתח"מ, כמפורט להלן:

א. המציע חגית גיורא – היקף התקשרות של עד 1000 שעות, ובסה"כ עד 256,500 ש"ח + מע"מ.

היועצת חגית גיורא, מנהלת הצוות, בתעריף יועץ 2 על סך 256.5 ₪ לא כולל מע"מ (תעריף יועץ 2 בהנחה של 10%, התקשרות מעל 200 שעות).

ב. המציע אלדר רונן – היקף התקשרות של עד 1000 שעות, ובסה"כ סכום מסגרת עד 275,000 ש"ח + מע"מ.

(התקציב נקבע לאחר הערכה לפי תמהיל השעות הצפויות בחלוקה של היועצים).

היועץ אלדר רונן, מנהל הפרויקט, בתעריף יועץ 1 על סך 289.8 ₪ לא כולל מע"מ (תעריף יועץ 1 בהנחה של 10%, התקשרות מעל 200 שעות)

היועץ מושיק זמיר, בתעריף יועץ 2 על סך 256.5 ₪ לא כולל מע"מ (תעריף יועץ 2 בהנחה של 10%, התקשרות מעל 200 שעות)

סה"כ היקף ההתקשרויות עם כל היועצים: עד 2000 שעות, סך ההתקשרות לא יעלה על 531,500 ₪ + מע"מ. החל מיום 01/06/2018 ועד ליום: 31/05/2019

צוין כי, בכל מקרה בו תהיה טעות בתעריפים מה שייקבע הוא לפי הוראת תכ"מ 16.9.0.2. בנוסף צוין כי באחריות הגורם המקצועי, ייקבע מראש מהי כמות השעות הנדרשת עבור כל פרויקט ספציפי כך שלא תתבצע חריגה משעות הייעוץ המאושרות בפרוטוקול כאמור, וכך לוודא קבלת התוצרים הנדרשים.

הובהר כי ההתקשרות עם הזוכה חגית גיורא תהיה מולה בלבד כל עוד לא נרשמה השותפות של ארגון א.ח.ר ברשם השותפויות. זאת ועוד, ההתקשרות עם הזוכה השני אלדר רונן תעשה מולו ישירות (הואיל ומושיק זמיר אינו הזוכה במכרז המסגרת).

פרוטוקול הוועדה לענייני ייעוץ ארגוני 18/20-1

בעדכון מיום 14/01/2019 צוין כי לאור העובדה שהוצגה אסמכתא של "ארגון א.ח.ר" שהתאגד כשותפות, הוועדה אישרה ביצוע ההתקשרות דרכו ולא דרך חגית גיורא הואיל ומדובר בספק קיים אשר במערכת מרכבה מוגדר כעוסק מורשה. הוועדה מאשרת באופן חריג פתיחת הזמנה על העוסק המורשה הקיים לאחר שהוכח שהשותפות התאגדה.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני ייעוץ ארגוני מספר 30/19, אישרה הוועדה הארכת תוקף ההתקשרות עם ארגון "א.ח.ר" ואלדר רונן, ללא עלות תקציבית נוספות וניצול התקציב הקיים, החל מיום 01/06/2019 ועד ליום 31/05/2020.

בנוסף צוין כי הארכת תוקף ההתקשרות היא בהתאם לתנאי ההתקשרות בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 22/18. הוועדה סיווגה את הארכת ההתקשרות בהתאם להוראת תקנה 3(4)(ב)(1) לתח"מ.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני ייעוץ ארגוני מספר 7/20, בהתאם לפניית הגורם המקצועי והנימוקים לה, וכן תשובתו לעניין היעצת חגית גיורא מארגון "א.ח.ר." (שבעניינה ציין כי במסגרת הקיצוצים בתקציב הופסקה ההזמנה ויתרה של כ-970 שעות ייעוץ הוחזרה לתקציב המשרד), אישרה הוועדה הארכת ההתקשרות עם אלדר רונן בלבד, ללא עלות תקציבית נוספת, וניצול יתרת השעות הקיימת, לצורך השלמת הפרויקט כמצוין בפרוטוקול כאמור. זאת, החל מיום 01/06/2020 ועד ליום 31/12/2020, הוועדה סיווגה את ההתקשרות בהתאם להוראת תקנה 3(4)(ב)(1) לתח"מ.

צוין כי תנאי ההתקשרות הם בהתאם לתנאי ההתקשרות, בכל הקשור להתקשרות עם אלדר רונן ויועציו, בפרוטוקולים: 22/18 ו-30/19.

עוד צוין כי, התשלום ליועצים, ביתרת ההזמנה, יהיה בהנחה של 10% נוספים בגין התקשרות מעל שנתיים, יש לידע את היועץ כי תינתן ההנחה כאמור.

כמו כן צוין כי ההחלטה תועבר לאישור ועדת חריגים באוצר, אולם ביום 19/10/2020, עודכן בפרוטוקול כי בהתאם להוראת תכ"מ תקציב 2020 מהדורה 04 1.2.0.6.1 החלטה זו אינה כרוכה באישור ועדת חריגים באוצר.

מבוקש:

אישור הוועדה להארכה והרחבת ההתקשרות עם אלדר רונן בהיקף 60 שעות ייעוץ נוספות וניצול היתרה הקיימת.

פריט	כמות	עלות לפריט ללא מע"מ	שם הספק	מס' ספק	תחילת התקשרות	סיום התקשרות	החלטה

פרוטוקול הוועדה לענייני ייעוץ ארגוני 18/20-1

אושרה	31/05/2021	01/01/2021	022594725		294.3 ₪ לא כולל מע"מ	60	שעות ייעוץ- אלדר רוני תעריף יועץ 1, הנחה 10% התקשרות מעל שנתיים	1
-------	------------	------------	-----------	--	----------------------	----	--	---

סה"כ ההתקשרות: (כמות * עלות * מס' החודשים) עד 17,658 ש"ח ללא מע"מ

החלטה:

בפני הוועדה הוצגה פניית הגורם המקצועי, עו"ד יאיר לנג, יחידת הניהול, פרקליטות המדינה, ממנה עולה כי הארכת ההתקשרות כאמור ברקע בפרוטוקול 7/20, הייתה עבור השלמת פרויקט ליווי המנהלים בפרקליטות מחוז צפון (פלילי). יחד עם זאת, בשל נסיבות שונות וביניהן עיכוב של פרקליטות המדינה בהעברה הבקשה לוועדת החריגים, אשרה תחילת ההתקשרות ותחילת העבודה עם החברה רק ביום 10/11/2020.

עוד עולה, כי עו"ד אילנה ירושלמי, פרקליטת מחוז צפון (פלילי), פנתה בבקשה להאריך את ההתקשרות עם אלדר רוני וכן להגדיל את היקף ההתקשרות עימו, באופן אשר יאפשר ניצול מיטבי של שעות הייעוץ על ידי בניית תכנית ליווי לאורך תקופה ארוכה, ויצירת תהליך ליווי משמעותי למנהלים במחוז. שכן, בהתאם לפנייתה של עו"ד ירושלמי, אשתקד, כחצי שנה לאחר כניסתה לתפקיד, בוצע במחוז שינוי משמעותי במבנה הארגוני ובתהליכים הנלווים לו, כל זאת בליוויים הקרוב של היועצים הארגוניים שהוקצו לה מטעם המשרד. כתוצאה משינויים אלה, מונו כ- 15 פרקליטים למנהלים מבלי שהוכשרו לתפקידם זה. בזמנו, נבנתה תכנית הכשרה למנהלים, כמתבקש, אך זו הופסקה כעבור זמן קצר, בשל ביטול ההתקשרות עם היועצים הארגוניים.

זאת ועוד מצוין כי עו"ד ירושלמי מבהירה כי אישור הוועדה מיום 4/05/2020 (פרוטוקול 7/20) ל- 27 שעות ייעוץ ולניצול עד סוף שנת 2020, אין בהן די כדי להתניע את תהליך ההכשרה מחדש.

מדגיש כי, בהתאם להצעת החברה להכשרה עבור ליווי המנהלים במחוז צפון, נדרשות כ- 90 שעות ייעוץ לשם ביצוע הליך הליווי וההכשרה באופן מיטבי, כאשר מטרת הפעילות היא להמשיך בהטמעת תפיסת ניהול, מיומנויות ניהול ושגרות ניהול בקרב המנהלות והמנהלים בפרקליטות מחוז צפון. התוכנית המוצעת מבוססת על הפעילות שהחלה במהלך שנת 2019 ונעצרה בעקבות עצירת התקציבים בתחילת 2020.

בנוסף מצוין, כי בהתאם לבדיקה שערך עו"ד לנג, עולה כי בהזמנה קיימת יתרה של 15 שעות, האמורות להיות מנוצלות במלואן עד לסוף דצמבר 2020. שכן, בסוף שנת 2020 לא תישאר יתרת שעות ייעוץ בהזמנה. **הגורם המקצועי מדגיש כי הייעוץ למחוז נעשה על ידי אלדר רוני בלבד**, ואילו היועצת חגית גיורא לא נותנת שירותי ייעוץ החל מחודש מאי 2020. יצוין ויודגש כי הגורם המקצועי בזמנו, עו"ד יוני קראוונני, מיחידת הניהול, שוחח עם גב' גיורא ועדכן אותה טלפונית על מועד סיום ההתקשרות. לפיכך מתבקשת הארכה והרחבה רק עם אלדר רוני.

משכך, מבקש הארכה והרחבת ההתקשרות בהיקף של 60 שעות ייעוץ נוספות, מעבר ליתרה הקיימת עד ליום 31/05/2021.

פרוטוקול הוועדה לענייני ייעוץ ארגוני 18/20-1

לאור האמור לעיל, מאשרת הוועדה, הארכה והרחבת ההתקשרות עם אלדר רונן, בהיקף של עד 60 שעות ייעוץ נוספות, לצורך בניית תכנית ליווי לאורך תקופה ארוכה, ויצירת תהליך ליווי משמעותי למנהלים במחוז. החל מיום 01/01/2021 ועד ליום 31/05/2021. הוועדה מסווגת את ההתקשרות בהתאם להוראת תקנה 3(4)(ב) לתח"מ.

ההתקשרות היא בהתאם לתנאי ההתקשרות, בכל הקשור להתקשרות עם אלדר רונן ויועציו, בפרוטוקולים: 22/18 ו- 30/19.

עוד יצוין כי, התשלום ליועצים, יהיה בהנחה של 10% נוספים בגין התקשרות מעל שנתיים, יש לידע את היועץ כי תינתן ההנחה כאמור בהתאם להוראה 13.9.0.2.1 לתכ"מ. ככל ותהיה טעות בתעריפים מה שקובע הוא לפי הוראת התכ"מ כאמור.

היקף התקשרות: אלדר רונן, תעריך יועץ 1, 294.3 ש"ח לא כולל מע"מ (10% הנחה התקשרות מעל שנתיים) X 60 שעות ייעוץ = 17,658 ש"ח לא כולל מע"מ.

תקופת ההתקשרות: החל מיום 01/01/2021 ועד ליום 31/05/2021

אופן רכישה/ סיווג התקשרות מקורי: 06. מכרז מסגרת- תקנה 17

אופן רכישה/ סיווג התקשרות נוכחי: 23. פטור ממכרז

סיבת הפטור מקורי:

סיבת הפטור נוכחי: 88. התקשרות המשך באישור ועדת מכרזים משרדית- תקנה 3(4)(ב) (1)

גורם מבצע: חוזים והתקשרויות - שירן מנצור

צורת ההתקשרות:

ביטוח: בהתאם לאמור במסמכי מכרז מסגרת

ערבות: בהתאם לאמור במסמכי מכרז מסגרת

התקשרות רגישה: לא

סיבת הרגישות:

תקנה תקציבית: _____

שריון תקציבי: לא נדרש התקשרות שאינה עולה על 50,000 ש"ח

מספר פניה בנעמה: _____

תנאים מטיבים או תנאים זהים:

חתימות:

תפקיד בוועדה	שם	תאריך	חתימה
מ"מ יו"ר	סמי גריידי	07/12/2020	
חברה	ספיר כלפון-רזניק	07/12/2020	
חבר	אברהם שלם	07/12/2020	
נציג אגף התקציבים	אייל סרי	07/12/2020	



פרוטוקול הוועדה לענייני ייעוץ ארגוני 18/20-1